

106年公務、關務人員升官等考試、106年交通
事業鐵路、公路、港務人員升資考試試題

代號：12230

全一頁

等 級：簡任

類科(別)：企業管理

科 目：企業政策研究

考試時間：2 小時

座號：_____

※注意：(一)禁止使用電子計算器。

(二)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在試卷上，於本試題上作答者，不予計分。

(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

一、(一)何謂「策略 (strategy)」？(5 分)

(二)何謂「政策 (policy)」？(5 分)

(三)它們兩者之間有何差異或關聯？請舉一例詳加說明之。(15 分)

二、「VRIO 架構」常被用來評估在某特定產業中，一個企業的資源 (resource) 或能力 (capability) 是否具有潛在的競爭優勢。請詳加說明該 VRIO 架構之內涵。(25 分)

三、市場進入門檻 (或障礙；entry barriers) 是一個讓潛在的公司難以進入該產業的障礙物。一般而言，在每一產業中往往都有很多可能的進入門檻，請任舉五項詳加說明之。(25 分)

四、創新是處在現今多變與競爭異常激烈的環境下，一個企業去獲得競爭優勢的重要策略，但創新的時機往往會影響到該策略的成敗，而若該企業想做創新的先鋒去取得先占優勢，我們可稱該企業為「先行者 (first mover)」。請問：對一個採用創新先占策略的先行者而言，有何優缺點？請逐項條列詳加申述之。(25 分)